

## **Valgkomiteens innstilling til ordinær generalforsamling i Entra ASA den 21. april 2026**

Valgkomiteen i Entra ASA har følgende sammensetning:

- Ingebret Grude Hisdal (leder)
- Gisele Marchand
- Charlotte Levin (innvalgt på ekstraordinær generalforsamling den 10.oktober 2025)
- Erik Selin

Valgkomiteen har siden ordinær generalforsamling den 29. april 2025 avholdt totalt 16 møter. Komiteen har vurdert styrets arbeid og sammensetning ut fra det kompetansebehovet Entrass situasjon, muligheter og utfordringer tilsier.

Som grunnlag for sine vurderinger gjennomfører komiteen individuelle møter med styreleder, hvert enkelt styremedlem og administrerende direktør. Valgkomiteen har også fått resultatene fra styrets egevaluering.

Valgkomiteen har hatt kontakt med de største aksjonærene for å orientere om valgkomiteens arbeid og for å konsultere om valgkomiteens forslag til innstilling til årets ordinære generalforsamling i Entra. I tillegg er samtlige aksjonærer via selskapets hjemmeside oppfordret til å fremme synspunkter på sammensetningen av styre og valgkomité samt godtgjørelser til medlemmer av disse selskapsorganene.

### **For generalforsamling i Entra ASA 21. april 2026 legger valgkomiteen fram følgende innstilling:**

Styret består av seks aksjonærvalgte styremedlemmer. Ottar Ertzeid (styrets leder), Hege Toft Karlsen (styrets nestleder), Henrik Käll (styremedlem), Widar Salbuviik (styremedlem), Camilla AC Tepfers (styremedlem) og Ewa Wassberg (styremedlem).

Alle styrets medlemmer er på valg hvert år. Styrets leder Ottar Ertzeid har meddelt valgkomiteen at han ikke ønsker gjenvalg. Valgkomiteen vil benytte denne anledningen til å takke Ertzeid for hans utmerkede ledelse av styret i Entra siden 2022. Styremedlemmene Hege Toft Karlsen og Camilla AC Tepfers har også meddelt valgkomiteen at de ikke ønsker gjenvalg, og valgkomiteen vil takke Toft Karlsen og Tepfers for deres verdifulle bidrag som styremedlemmer i Entra over mange år.

Entras to største aksjonærer, Castellum AB (publ) og Fastighets AB Balder (publ) (som til sammen eier 76,93 % av selskapets aksjer), har hver for seg meddelt valgkomiteen at de ut i fra deres respektive eierandeler ønsker å styrke sin styrerepresentasjon. Både Castellum og Balder har fremmet at de ønsker å være representert med to styremedlemmer hver. Valgkomiteen er blitt informert om at hver av Castellum og Balder vil foreslå for generalforsamlingen at Erik Selin velges som styreleder for ett år. Balder vil foreslå at styremedlemmet Ewa Wassberg gjenvelges for ett år. Castellum vil foreslå for generalforsamlingen at styremedlemmet Henrik Käll gjenvelges for ett år, og at Pål Ahlsén velges som nytt styremedlem for ett år. Valgkomiteen tar disse forslagene til etterretning.

Erik Selin er p.t CEO i Fastighets AB Balder. Det er foreslått at Selin ved den ordinære generalforsamlingen i Balder 8. mai vil tre av som CEO og tre inn som arbeidende styreleder i samme selskap. Selin har lang erfaring fra eiendomssektoren og finanssektoren og er også styremedlem i Erik Selin Fastigheter Aktiebolag, K-fast Holding AB, Brinova Fastigheter AB (publ), Hexatronic Group AB og Hedin Mobility Group AB. Erik Selin eier ingen aksjer i selskapet privat, men Selin eier betydelig antall aksjer i Balder AB.

Pål Ahlsén er utdannet siviløkonom fra Universitetet i Stockholm og er CEO i Castellum AB. Ahlsén har lang erfaring fra eiendomssektoren og har tidligere blant annet vært CEO og konsernsjef i Akelius Residential Property AB (publ). Ahlsén er også varamedlem i styret i Tobias Frick Fastighet. Ahlsén eier ingen aksjer i selskapet.

Valgkomiteen innstiller på at det velges tre uavhengige styremedlemmer, slik at styret samlet vil bestå av syv aksjonærvalgte styremedlemmer. Komiteen foreslår at Widar Salbuvik gjenvelges og at Lena Apler og Bodil Palma Hollingsæter velges som nye styremedlemmer. De to nye styremedlemmene er foreslått av de to største aksjonærene. Valgkomiteen har intervjuet disse, og har vurdert dem som uavhengige og kompetente til vervet. Widar Salbuvik er vurdert som uavhengig etter NUES-anbefalingen.

Lena Apler (født 1951) har økonomiutdanning fra Göteborgs Handelsinstitut samt fra SEB, Intern Høyere utdanning. Apler er en erfaren bedriftsleder med lang og solid bakgrunn innen bank- og finanssektoren. Hun er grunnlegger av Collector Bank AB, nå Norion Bank AB, notert på Nasdaq Stockholm Mid Cap, hvor hun var administrerende direktør i perioden 1999–2020. Tidligere har Apler hatt flere ledende stillinger, blant annet som Senior Vice President i DNB, Senior Manager og kontorsjef for Société Générales Göteborg-kontor, administrerende direktør for Securum Finans samt ulike lederroller i SEB.

I dag er Apler styremedlem og leder av revisjonsutvalget i Skistar AB samt styreleder i Redlocker AB og NordicCredit Sweden AB. Hun er i tillegg styremedlem i Dragon Invest AB og Helichrysum Gruppen AB, hvor hun også er aktiv som privat investor. Apler eier ingen aksjer i selskapet.

Bodil Palma Hollingsæter (født 1958) er utdannet siviløkonom (NHH) og autorisert finansanalytiker. Hun er en erfaren bedriftsleder med bred bakgrunn innen bank og finans, offentlig forvaltning og næringsutvikling. Tidligere har Bodil Palma Hollingsæter hatt en rekke ledende roller, blant annet som direktør i Innovasjon Norge, regionbanksjef i Sparebanken Møre, banksjef i Romsdals Fellesbank, økonomisjef i Møre og Romsdal fylkeskommune samt porteføljeforvalter i Storebrand.

Bodil Palma Hollingsæter har omfattende styreerfaring fra både private og offentlige virksomheter og er i dag styreleder for Helseinnovasjonssenteret AS og Stiftelsen Molde International Jazz Festival, samt nestleder i styret i Teknika AS, Ielektro AS og Bøifot AS. Bodil Palma Hollingsæter eier 1552 aksjer i selskapet.

Forslaget om fire ikke uavhengige styremedlemmer, herunder styrets leder, er fremsatt av selskapets to hovedaksjonærer og kun tatt til etterretning av den samlede valgkomiteen. Komiteen finner det derfor ikke hensiktsmessig å gi en anbefaling til generalforsamlingen om styrets samlede sammensetning. For ordens skyld bekrefter komiteen at styresammensetningen er i overenstemmelse med Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelses (NUES) anbefaling om uavhengighet. Informasjon om styremedlemmene som innstilles på gjenvalg finnes på selskapets hjemmeside. (se <https://www.entra.no/investor-relations/governance>). I tillegg er disse styremedlemmenes kompetanse og aksjeeie beskrevet i årsrapporten på sidene 56-57.

## 1. Valg av medlemmer til styret

Forslaget til valg av styremedlemmer på ordinær generalforsamling består av hovedaksjonærenes forslag til valg av ny styreleder og øvrige ikke uavhengige styremedlemmer samt valgkomiteens forslag til valg av uavhengige styremedlemmer.

| Navn (fødselsår)                | Styreposisjon | Valgt første gang  | Funksjonstid | Uavhengig av større aksjonærer | Uavhengig av ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser | Aksjer |
|---------------------------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------|
| Erik Selin (1967)               | Styreleder    | 2026               | 2027         | Nei, se nedenfor               | Ja                                                                 | 0      |
| Pål Ahlsén (1974)               | Styremedlem   | 2026               | 2027         | Nei, se nedenfor               | Ja                                                                 | 0      |
| Henrik Käll (1967)              | Styremedlem   | 2025 (10. oktober) | 2027         | Nei, se nedenfor               | Ja                                                                 | 0      |
| Ewa Wassberg (1980)             | Styremedlem   | 2024               | 2027         | Nei, se nedenfor               | Ja                                                                 | 0      |
| Widar Salbuviik (1958)          | Styremedlem   | 2016               | 2027         | Ja*                            | Ja                                                                 | 20.000 |
| Lena Apler (1951)               | Styremedlem   | 2026               | 2027         | Ja                             | Ja                                                                 | 0      |
| Bodil Palma Hollingsæter (1958) | Styremedlem   | 2026               | 2027         | Ja                             | Ja                                                                 | 1.552  |

Fastighets AB **Balder** (publ) eier 39,98 % av Entra ASA. Som henholdsvis CEO/styreleder og finanssjef i samme selskap er Selin og Wassberg etter NUES-anbefalingen ikke ansett som uavhengige i forhold til større aksjonærer.

Castellum AB (publ) eier ca. 36,95 % av selskapets aksjer. Som henholdsvis CEO og styremedlem i samme selskap er Ahlsén og Käll etter NUES-anbefalingen ikke ansett som uavhengige i forhold til større aksjonærer.

\*For ordens skyld opplyses at styremedlem Widar Salbuviik er styreleder i Asset Buyout Partners AS, som eies av selskapets største aksjonær Fastighets AB Balder (publ). Han er videre styreleder og aksjonær i Alternative Investment Group AS, som er toppselskapet for Turnstone Private Equity. Selskaper tilknyttet Erik Selin er, i likhet med Salbuviiks familieselskaper, investor i disse fondene. Widar Salbuviik anses som uavhengig etter NUES-anbefalingen.

## 2. Valg av medlemmer til valgkomiteen

Alle valgkomiteens medlemmer er på valg ved den ordinære generalforsamlingen i 2026. I likhet med valg av styremedlemmer innstiller valgkomiteen på at også valgkomiteens medlemmer velges for ett år av gangen.

Ingebret Hisdal (leder), Gisele Marchand (medlem) og Erik Selin (medlem) har meddelt valgkomiteen at de ikke tar gjenvalg. Charlotte Levin har sagt seg villig til gjenvalg. Valgkomiteen foreslår at Tone Lunde Bakker velges som ny leder av valgkomiteen og at Elin Mack Løvdal og Sharam Rahi velges som nye medlemmer.

Tone Lunde Bakker (født 1962) er siviløkonom fra Universitet i Arizona og er i dag CEO i Export Finance Norway. Bakker har mer enn 30 års erfaring fra ledende stillinger innen nordisk bank- og finanssektor (blant annet Swedbank, Danske Bank og Christiania Bank and Kreditkasse (Nordea)).

Bakker har betydelig erfaring med eierstyring og selskapsledelse gjennom flere topplederroller, styreverv, bedriftsforsamling og valgkomitéarbeid. Bakker er i dag styremedlem i Webstep ASA, Skift Norge (Næringslivets klimaledere), Nadija Children Foundation, RatOS AB og leder av kontrollkomiteen i DNV og leder av DNV Rådets Kontrollkomité. Bakker eier ingen aksjer i selskapet.

Elin Mack Løvdal (født 1976) har en juridisk embetseksamen fra universitet i Oslo 2003 og er i dag partner i Advokatfirmaet Haavind. Løvdal har lang erfaring som advokat innen selskapsrett og eiendomssektoren. Hun har tidligere vært advokat i advokatfirmaet CLP og advokat i advokatfirmaet BARR. Løvdal har også erfaring fra forsvarsdepartementet.

Løvdal er i dag styreleder i Eiendomsmegler Krogsveen og Pareto Alternative Investments AS, Videre er Løvdal styremedlem i AVA Eiendom og Pareto AS. Løvdal eier ingen aksjer i selskapet.

Sharam Rahi er vise-administrerende direktør i Fastighets AB Balder og Rahi vil fra den ordinære generalforsamlingen i Balder 8. mai 2026 tre inn som administrerende direktør. Rahi har lang erfaring fra nordisk eiendomssektor. Rahi er styremedlem i SATO Oyj (Finland), leder av valgkomiteen i Norion Bank AB samt styremedlem i flere selskaper innen Balder-konsernet. Rahi eier ingen aksjer i selskapet.

**Valgkomiteen innstiller at følgende medlemmer til valgkomiteen velges på ordinær generalforsamling:**

| Navn (fødselsår)         | Posisjon i valgkomiteen | Valgt første gang | Valgt inntil | Aksjer |
|--------------------------|-------------------------|-------------------|--------------|--------|
| Tone Lunde Bakker (19xx) | Leder                   | 2026              | 2027         | 0      |
| Charlotte Levin (1975)   | Medlem                  | 2025              | 2027         | 0      |
| Elin Mack Løvdal (1976)  | Medlem                  | 2026              | 2027         | 0      |
| Sharam Rahi (1973)       | Medlem                  | 2026              | 2027         | 0      |

Charlotte Levin (født 1975) ble valgt som medlem til valgkomiteen den 10. oktober 2025. Hun fikk følgende omtaler: Levin har en juridisk embetseksamen fra Universitetet i Stockholm og er Partner og leder for Equity Capital Markets (ECM) og Public Mergers & Acquisitions (M&A) i Linklaters i Stockholm. Hun har en Master of Laws (LL.M.) fra Stockholms Universitet og er en ledende ekspert, spesialisert innen svensk og internasjonal selskapsrett. Før hun begynte i Linklaters, var hun partner i advokatfirmaet Vinge. Levin er juridisk rådgiver for Castellum AB.

### **3. Forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer**

#### **Innledning**

I henhold til selskapets vedtekter § 6 skal generalforsamlingen fastsette honorar til styret, styrets underutvalg og valgkomiteen etter forslag fra valgkomiteen.

Honorarundersøkelsen fra Norsk institutt for Styremedlemmer om styrehonorarer for 2025 (Honorarundersøkelsen), samt anslått alminnelig lønnsvekst har vært grunnlag for komiteens vurderinger. Komiteen har lagt vekt på at godtgjørelsene i Entra ASA skal ligge på et moderat men konkurransedyktig nivå.

#### **Valgkomiteens vurdering**

##### *Godtgjørelser til styret*

Honorar til styreleder i Entra for 2025 utgjør 648.000 kroner. Komiteen innstiller på at styreleders honorar økes med om lag 4 % for anslått lønnsvekst. En slik økning vil etter valgkomiteens oppfatning gi uttrykk for en godtgjørelse til styreleder på nivå med sammenlignbare norske børsnoterte selskaper.

Valgkomiteen oppfatter at godtgjørelse til styremedlemmer i Entra ligger på et forsvarlig nivå sett hen til sammenlignbare norske selskaper. Komiteen innstiller på at honorar til styremedlemmer for 2026 økes med om lag 4 % for anslått lønnsvekst.

Godtgjørelser til ledere og medlemmer av styrets underutvalg ligger etter valgkomiteens vurdering på et nivå med sammenlignbare norske børsnoterte selskaper. Valgkomiteen innstiller på at godtgjørelser til ledere og medlemmer av revisjons- og risikoutvalget og kompensasjonsutvalget økes med om lag 4 % for anslått lønnsvekst.

Det at styremedlemmer eier aksjer i selskapet kan bidra til økt interessefellesskap mellom aksjeeiere og styrets medlemmer. Valgkomiteen ser positivt på at styrets medlemmer eier aksjer i Entra og vil oppfordre hvert enkelt styremedlem til å vurdere aksjeeierskap og omfanget av dette.

**Valgkomiteen innstiller følgende godtgjørelse for styrets medlemmer for 2026.**

|                                    | Honorar vedtatt på generalforsamling 2025 | Foreslått justering | Honorarforslag generalforsamling 2026 |
|------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|
| Styrets leder                      | 648 000                                   | 26 000              | 674 000                               |
| Styremedlem                        | 355 000                                   | 17 000              | 369 000                               |
| Revisjons- og risikoutvalg- Leder  | 141 500                                   | 5 500               | 147 000                               |
| Revisjons- og risikoutvalg- Medlem | 99 500                                    | 4 000               | 103 500                               |
| Kompensasjonsutvalg- Leder         | 77 000                                    | 3 000               | 80 000                                |
| Kompensasjonsutvalg- Medlem        | 53 400                                    | 2 100               | 55 500                                |

**4. Forslag til godtgjørelse til valgkomiteen**

Valgkomiteens arbeid har økt betydelig over de siste årene og komiteen foreslår at årlig fast godtgjørelse til leder økes fra 22 000 kroner til 45 000 kroner samt at det innføres en fast årlig godtgjørelse for medlemmer på 25 000 kroner. I tillegg foreslås at godtgjørelse per møte økes til 8 000 kroner for både leder og medlemmer av komiteen.

**Valgkomiteen innstiller følgende godtgjørelse for valgkomiteens medlemmer for 2026:**

|                                      | Honorar vedtatt på generalforsamling 2025 | Foreslått justering | Honorarforslag generalforsamling 2026 |
|--------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|
| Valgkomite leder, fast godtgjørelse  | 22 000                                    | 23 000              | 45 000                                |
| Valgkomite leder, per møte           | 6 600                                     | 1 400               | 8 000                                 |
| Valgkomite medlem, fast godtgjørelse | 0                                         | 25 000              | 25 000                                |
| Valgkomite medlem, per møte          | 6 600                                     | 1 400               | 8 000                                 |

Oslo, 27. mars 2026

/s/

Ingebret G. Hisdal (Leder)